

## Compte-rendu de la rencontre du 10-04-2009

### Session de travail sur le biathlon

Lieu : Restaurant Le Madrid

Heures : 9 :00 à 14 :00

Étaient présent :

Érika Charrons	Sandrine Charrons
Guy Labranche	Pierre Pépin
Jean Paquet	Érick Gosselin
Bruno St-Onge	Donald Villeneuve

- Bruno annonce qu'il a reçu une confirmation verbale que l'argent en provenance du Gouvernement du Québec pour le projet du Centre de Biathlon de 1.4 M\$ serait accordé. Va rester que le Fédéral donne aussi sont accord avec les documents officiels et les travaux pourront débutés. Possibilité de début mai ou juin. Dépendant des réponses écrites.
- Bruno présente les objectifs de la session de travail :
  - Arriver avec un plan de service à offrir aux athlètes en tenant compte :
    - De nos statuts et règlement;
    - Des orientations ministérielles;
    - Des orientations données par les clubs;
    - De notre capacité en ressources humaines;
    - De notre capacité financière.
  - Offrir un plan connu de tous, compris de tous, accepté de tous et vendu par tous.
  - Réviser le document que Sandrine doit déposer au gouvernement à la fin d'avril, soit le Plan d'excellence

Constat de la saison

- Bruno présente un constat de la dernière saison. Aucune discussion puisque l'on énumère des faits et des impressions qu'il faudra corriger au besoin l'an prochain.
- Érika demande que l'on réfléchisse sur le fait qu'il y a quelques années, les clubs ont décidés de na pas avoir de directeur général pour la gestion administrative et qu'elle soit fait par des bénévoles. Sur le long terme, est-ce gagnant car la charge augmente toujours et qu'actuellement c'est réparti entre les membres du C.E. et la directrice d'excellence.

### Moyens à mettre en place

- Augmenter la communication entre les différentes instances de la fédération soit parents, athlètes, entraîneur, C.A. et C.E.
- Supervision des employés de la fédération sera faite par Érika et Donald
- À l'avenir toutes les rencontres devraient être documentées avec présence et accords des participants.
- Améliorer la communication avec les clubs, actuellement on avise directement les athlètes et on met les présidents de club en copie.
- Amélioration des moyens de communication :
  - Ajouter au site Internet une rubrique pour communication avec les athlètes;
  - Avoir une liste d'envoi avec les coordonnées des athlètes et de leur parents;
  - Lorsque l'on fait un envoi, de spécifier que si on ne reçoit aucun retour passé un certain délai, que le destinataire est en accord avec le sujet de l'envoi;
  - Prévoir au cours de la saison, des rencontres entre les divers intervenants. Les Coupes Québec peuvent être une opportunité;
  - Donald va vérifier pour obtenir les informations pour la liste.

### Budget Disponible :

- Bruno explique le budget de la nouvelle année où 78% retourne aux athlètes. Ceci inclut les sommes pour les entraîneurs et les services aux athlètes.
- Bruno explique les sommes disponibles pour les salaires.

### Plan d'excellence :

- Sandrine présente le document pour discussion avec les entraîneurs lors d'une prochaine rencontre à être cédulée.

### Classement des athlètes :

- Sandrine présente le classement des athlètes suite au Championnat Canadien.
- Une discussion s'en suit sur la méthodologie de sélection où c'est le résultat au Canadien qui est regardé en premier.
- Sandrine présente la structure des entraîneurs qu'elle propose et qui sera incluse dans le document de développement de l'athlète qui sera remis au gouvernement. (Une discussion s'en suit)

- Sandrine demande si les entraîneurs présents à la rencontre sont d'accord avec cette structure.
- À la base, les entraîneurs sont d'accord avec la structure. Il sera maintenant important de préciser comment cette structure sera mise en place et les rôles que chacun devront jouer (entraîneurs, CBEQ, Clubs, ...). Ceci sera fait à la rencontre du comité des entraîneurs le weekend du 16 mai prochain.
- Bruno sera responsable de discuter avec le Club Courcelette pour qu'ils sachent le rôle qui leur revient et qu'ils puissent effectuer leur part.
- Sandrine finalisera l'écriture du document, précisera les services offerts à chaque groupe d'entraînement, acheminera par courriel aux participants de la rencontre pour validation finale et le tout sera ensuite présenter à l'équipe du Québec.

Suite à l'expérience de cette année, doit-on poursuivre?

- Réponse générale « Oui » qu'il faut poursuivre mais en essayant d'aller chercher le maximum.
- Courcelette devrait appliquer le PSDP de Biathlon Canada

Répartition des athlètes

- À faire plus tard lorsque les athlètes auront déterminé leur choix de service qu'ils voudront avoir (National ou Noram)
- Le plan de service est à venir.

Dates à retenir :

2 mai 2009 Rencontre avec les parents de Québec

9 mai 2009 Rencontre avec les parents de l'Estrie

9 mai 2009 Rencontre du C.E. pour entre autre le budget

16 -17 mai 2009 Rencontre des entraîneurs

23-24 mai 2009 AGA, convocation à venir

## Constats

- Parents qui questionnent l'intégrité de la fédération;
- Administrateurs, entraîneurs n'ont pas le droit à l'erreur, toujours accusés de mauvaise foi;
- Incompréhension des parents et athlètes sur les décisions qui sont prises;
- Les parents mélangent toutes les sources de financement : frustration;
- Décisions de dernière minute, souvent changements;
- Athlètes insécurisés;
- Athlètes qui tiennent un discours d'administrateurs;
- Entraîneurs qui s'entendent sur une stratégie en réunion mais pas sur le terrain :
  - Mauvaise compréhension initiale?
  - Ajustement de stratégie?
  - Pas toujours le souci de faire des ajustements au bon moment?
- Vision non partagée;
- Stratégie mal comprise;
- On bâtit sur la faiblesse et non sur les forces de chacun;
- Pas de travail d'équipe, période de surcharge, peut pas compter sur l'autre;
- L'information ne se rend pas ou pas assez vite :
  - Pas toujours lue;
  - Pas toujours distribuée;
  - Pas toujours comprise mais pas de question.
- Manque d'encadrement;
- Organisation a choisi d'investir plus pour les athlètes et moins sur la gestion. Est-ce une bonne décision à long terme?;
- Athlètes payent très peu mais s'attendent à beaucoup;
- Beaucoup de parents veulent ce qu'il y a de mieux pour leurs jeunes mais ne sont pas conscients des coûts;
- La communication et l'éducation sont une faiblesse pour notre organisation;
- Vision à court terme au lieu du long terme que ce soit pour les athlètes, les parents ou pour la fédération.